

# UN RETRATO DE CALIFORNIA 2014–2015

INFORME SOBRE EL DESARROLLO  
HUMANO DE CALIFORNIA

**Kristen Lewis**

**Sarah Burd-Sharps**

PRÓLOGO DEL VOCERO DE LA ASAMBLEA

**Toni G. Atkins**

**CONSORCIO DE DONANTES**

Blue Shield of California Foundation

California Community Foundation

Conrad N. Hilton Foundation

Humantific For Good

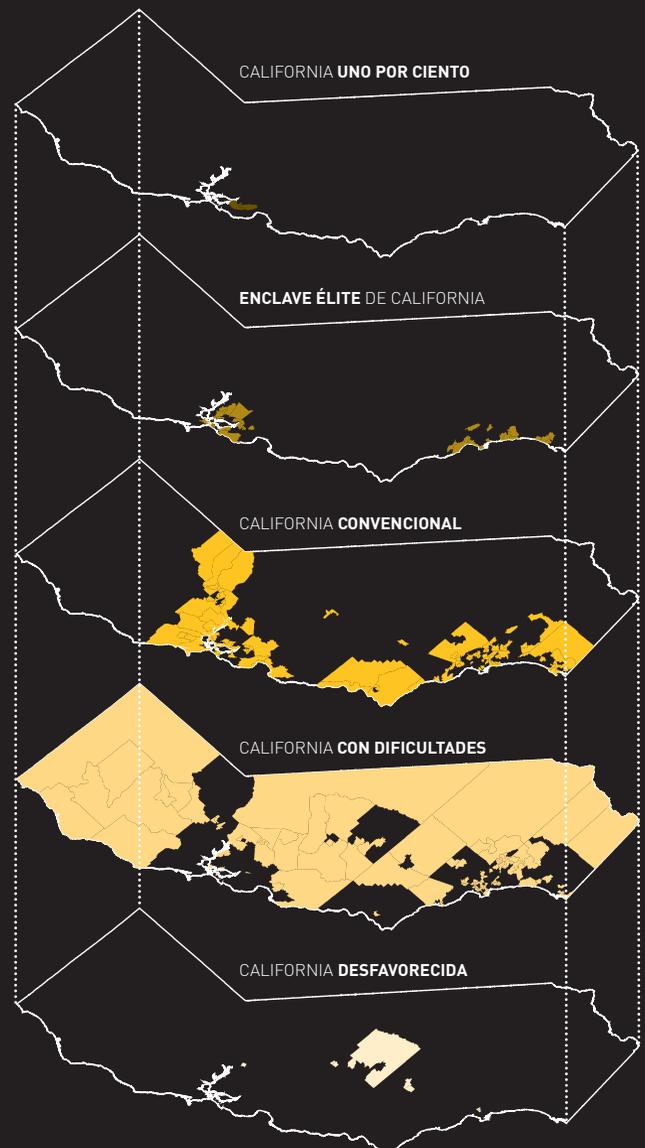
The California Endowment

The James Irvine Foundation

The Ralph M. Parsons Foundation

United Ways of California

Weingart Foundation



# Agenda para la Acción

La acción en estas áreas muestra una gran promesa para impulsar  
Las puntuaciones del Índice de Desarrollo Humano de Estados  
Unidos para todos los californianos y para reducir las diferencias  
entre los diversos grupos.



- Sentar las bases para una vida larga y saludable.
- Mejorar las condiciones de la vida cotidiana.
- Reducir la inseguridad económica.
- Emplear la publicidad de Madison Avenue para “vender” el cese de la violencia doméstica.
- Asegurar a los indocumentados.



- Ayudar a formar habilidades de crianza de las madres y los padres que viven en la pobreza.
- Mejorar la calidad del cuidado de los niños con estándares más altos y mayor remuneración – y que sea accesible para todas las familias.
- Volver realidad la preescuela universal de alta calidad para los niños de 3 y 4 años.
- Apoyar a los jóvenes vulnerables en su transición a una vida adulta productiva.
- Asegurar que la nueva fórmula de financiación de la educación estatal mejore los resultados educativos de los estudiantes desfavorecidos.



- Fortalecer la red de seguridad para proteger mejor a los niños de los efectos adversos de la pobreza.
- Impulsar los salarios para los que están en la parte inferior de la escala de ingresos.
- Pagar a los trabajadores agrícolas un salario justo.
- Finalizar la inseguridad de las horas de trabajo.
- Aumentar el número de viviendas asequibles.

# Introducción

“Las habilidades engendran habilidades; la motivación engendra motivación.... Mientras más espere la sociedad para intervenir en el ciclo de vida de un niño desfavorecido, más costoso es remediar la desventaja.”

**JAMES HECKMAN**, *Escuelas, Habilidades, y Sinapsis, 2008*

Las rutinas y realidades que dan forma a nuestra vida cotidiana como niños definen los contornos de quiénes podemos ser y qué podemos hacer como adultos.

La infancia proyecta una larga sombra. Para bien y para mal, las características de nuestros padres, la naturaleza y textura de nuestras relaciones tempranas, los entornos físicos y sociales en los que crecemos y aprendemos, y la miríada de rutinas y realidades que se dan por sentado y que dan forma a nuestra vida cotidiana como niños definen los contornos de quiénes podemos ser y qué podemos hacer como adultos. Es abrumadora la evidencia de que el “accidente de nacimiento” resulta el patrón de los resultados de toda la vida, a veces de manera inesperadamente poderosa; por ejemplo, experimentar pobreza como niño hace que una persona tenga más probabilidades de desarrollar y morir de manera prematura por enfermedad cardiovascular – incluso si sus fortunas económicas mejoran posteriormente en la vida.<sup>172</sup>

Dada la fuerte influencia de las condiciones de la infancia en las oportunidades de vida, el análisis de las Cinco Californias en las páginas 44-69 pinta un cuadro preocupante de cuán lejos estamos del ideal americano de igualdad de oportunidades. Las familias en la parte superior del Índice de Desarrollo Humano de Estados Unidos tienen la capacidad de optimizar el desarrollo de sus hijos. Por lo general tienen el dinero, el conocimiento, la salud física y psicológica y el capital social para tener embarazos saludables y, partos a término y seguros; proteger a sus hijos de las condiciones de vida peligrosas y delitos mediante la compra de casas en buen estado en vecindarios seguros; proporcionar experiencias apropiadas para el desarrollo en entornos domésticos estimulantes, interactivos y a través del cuidado de niños y preescola de alta calidad; cultivar talentos únicos de sus hijos, complementando el aprendizaje del día escolar con experiencias enriquecedoras adicionales; y ayudarles a superar las dificultades con tutores, terapias e intervenciones adaptadas.

Las familias en la parte inferior del Índice de Desarrollo Humano de Estados Unidos tienen dificultades demasiado a menudo, incluso para asegurar sus necesidades básicas. Experimentan mayores niveles de estrés, mayor inseguridad financiera y más eventos adversos y tienden a tener relaciones interpersonales

menos estables, así como redes sociales más restringidas fuera de sus familias. Quieren fomentar regalos únicos de sus hijos, pero simplemente no pueden permitirse cosas no esenciales, por ejemplo clases de música o deportes extracurriculares. Quieren ayudar a sus hijos a superar retos, pero pueden carecer de los conocimientos necesarios para hacerlo por sí mismos, la confianza o habilidades para abogar por los servicios en la escuela, o el dinero para contratar a un especialista. Imaginar que un niño nacido en California Desfavorecida tiene las mismas libertades y oportunidades reales para alcanzar su potencial que un niño nacido en California Enclave Élite o California Uno Por Ciento es negar una realidad preocupante.

**¿Qué se necesita para hacer una diferencia significativa en las oportunidades de vida de más de la mitad de los niños de California que crecen en California En Dificultades y California Desfavorecida?** En pocas palabras, realizar acciones. Pero las acciones necesarias para hacer una diferencia real para estas familias deben tener un impacto en los resultados clave de desarrollo humano. Creemos que nuestras recomendaciones que figuran a continuación tienen el potencial de hacer precisamente eso. Sin embargo vale la pena tener en cuenta dos puntos.

En primer lugar, **la prevención de un problema es casi siempre más eficaz y menos costosa, monetariamente y en términos humanos, que responder a un problema.** Evitar que la enfermedad cardiovascular se desarrolle comiendo sanamente, haciendo ejercicio, y nunca fumar es mejor en cualquier medida que tener que someterse a cirugías, medicamentos y tener restricciones de estilo de vida después de un ataque al corazón. Proteger a los niños de los eventos adversos y estrés tóxico es mejor que la mitigación en la adultez de los malos resultados a los que están asociados, por ejemplo dificultades en el trabajo, problemas de salud mental, embarazos no deseados, enfermedades del corazón, enfermedad hepática, obesidad, alcoholismo y problemas con las relaciones.<sup>173</sup> Invertir en el desarrollo de las principales habilidades sociales, emocionales y cognitivas de los niños antes de que lleguen el primer día de la escuela es mejor que invertir en el desarrollo de dichas habilidades en los adultos jóvenes cuyas oportunidades educativas ahora ya han pasado de largo.

En segundo lugar, **la mejor manera de ayudar a los niños es ayudar a sus padres.** Los adultos importantes en la vida de un niño pequeño crean el mundo del niño; su bienestar, capacidades, oportunidades y libertades son lo más importante para sus oportunidades de vida. Los padres necesitan información sobre la mejor manera de apoyar el aprendizaje y el crecimiento de sus hijos, pero también necesitan viviendas de precio asequible en vecindarios seguros, trabajos que paguen salarios dignos y ofrezcan horarios predecibles, acceso a la atención médica y un respiro del estrés crónico que es el compañero constante de la pobreza. Por ende, las recomendaciones que siguen no solo se centran en los niños, sino también en lo que sería necesario para mejorar las puntuaciones del Índice de Desarrollo Humano de Estados Unidos de los grupos rezagados. Cuando mejoren la cantidad de padres de familia y comunidades, también mejorarán las oportunidades de vida de sus hijos.

**La prevención de un problema casi siempre es más eficaz y menos costosa, monetariamente y en términos humanos, que responder a un problema.**



## Una Vida Larga y Saludable

### Sentar las bases para una vida larga y saludable.

Asegurar que las escuelas y los programas después de la escuela incorporen alimentación saludable y ejercicio en sus planes de estudios, ayudar a los padres a modelar comportamientos saludables, regular la publicidad de comida basura, hacer cumplir las leyes contra la venta de cigarrillos a los niños, y apoyar las campañas de información pública cuyos mensajes y aproximación comprobadamente se dirijan a los niños y adolescentes son todas las acciones que ayudarán a los jóvenes californianos de hoy a tener vidas largas y saludables.

Los principales impulsores de las disparidades de salud tienen su origen en las circunstancias en las que **nacen, crecen, trabajan y envejecen** los diferentes grupos de los californianos.

### Mejorar las condiciones de la vida cotidiana.

Los principales impulsores de las disparidades de salud tienen su origen en las circunstancias en las que nacen, crecen, trabajan y envejecen los diferentes grupos de los californianos. Los ambientes en los que vivimos determinan nuestra exposición a ciertos riesgos de salud como la contaminación o la violencia e influyen en el grado en que practicamos comportamientos saludables, por ejemplo hacer ejercicio, o riesgosos, por ejemplo el tabaquismo. Mejorar la calidad de la vida cotidiana de las personas, por ejemplo, mejorar los servicios del vecindario o la reducción de la delincuencia es la clave para una mejor salud y mayor longevidad. Y hacerlo requiere que las agencias tradicionales y los defensores del “sector salud” trabajen juntos con las escuelas, empleadores, empresas y departamentos de transporte, parques, y la seguridad pública, y muchos otros para crear ambientes que promuevan la salud y mitiguen los riesgos para la salud.

### Reducir la inseguridad económica.

No ser capaz de contar con suficientes horas de trabajo para pagar las cuentas, trabajar a tiempo completo pero no ser capaz de ahorrar para un día difícil y mucho menos para la educación de los hijos – este tipo de estrés implacable es tóxico. Esto lleva a síntomas físicos desde dolores de cabeza a ataques cardíacos; reacciones psicológicas como la ira, ansiedad y depresión; y respuestas de comportamiento como comer en exceso, fumar y conflictos interpersonales. También crea un ambiente en el hogar que puede obstaculizar el desarrollo del niño y dañar su salud, incluso en la edad adulta. Atender la inseguridad económica es vital para reducir el estrés crónico que acelera el deterioro físico y cognitivo y en última instancia acorta la vida.

## Emplear la publicidad de Madison Avenue para “vender” el cese de la violencia doméstica.

El reciente video de archivo del futbolista Ray Rice golpeando a su entonces novia dejándola inconsciente ha puesto a la violencia doméstica, o violencia contra la pareja íntima, en la opinión pública nuevamente. Es hora de mantenerla allí. Mediante la investigación sofisticada de mercado, mensajes a medida y técnicas multimedia por las cuales la industria de la publicidad es famosa, una campaña de marketing de alto perfil podría abordar un área donde los defensores de los sobrevivientes de violencia doméstica han avanzado relativamente poco: la información y la sensibilización del público. La campaña debería vender el cambio en al menos dos áreas. La primera es cambiar comportamientos y redefinir las normas sobre cómo reaccionan las comunidades – transformándonos de espectadores silenciosos a personas “que actúan” que toman acción segura y efectiva cuando vemos signos de violencia doméstica y sexual. La segunda es educar al público acerca de la dinámica y patrones de abuso comunes ampliamente reconocidos por los expertos, pero en gran parte desconocidos o mal entendidos por el público en general. Esta labor podría ser un elemento de cambio para millones de mujeres, hombres y niños.

## Asegurar a los indocumentados.

Entre aquellos que aún no tienen cobertura del seguro de salud en California, 62 por ciento son latinos, y casi la mitad de ellos son indocumentados. Esta población no está apta para los programas estatales y subsidios que ponen a la atención médica al alcance de otros grupos previamente no asegurados. Dar a todos los residentes de bajos ingresos de California, independientemente de su condición migratoria, acceso tanto a Medi-Cal como a un mercado de seguros es una manera de mínimo costo para asegurar que todas las personas en el estado puedan aprovechar las vacunas y exámenes preventivos y visitar a un médico cuando estén enfermos.

Una campaña de marketing de alto perfil podría abordar un área donde los defensores de los sobrevivientes de violencia doméstica han avanzado relativamente poco: la información y la sensibilización del público.



## Acceso al Conocimiento

### Ayudar a formar habilidades de crianza de las madres y los padres que viven en la pobreza.

Programas de visitas a domicilio comprobados, por ejemplo Nurse-Family Partnership, puede ayudar a las familias en riesgo a garantizar embarazos saludables y a término, satisfacer las necesidades físicas y de apego de sus hijos, emplear técnicas de crianza eficaces en los difíciles primeros años de vida, crear un ambiente en el hogar apropiado para el desarrollo y reducir el estrés y el aislamiento que a menudo acompañan a la nueva paternidad y pueden comprometer conductas de crianza. Los padres que son expertos en el cuidado de niños pueden ayudar a mitigar los efectos de la pobreza en sus hijos, aun cuando sus circunstancias económicas no cambien.

Los padres que son expertos en el cuidado de niños pueden ayudar a mitigar los efectos de la pobreza en sus hijos, aun cuando sus circunstancias económicas no cambien.

### Mejorar la calidad del cuidado de los niños con estándares más altos y mayor remuneración – y que sea accesible para todas las familias.

La calidad del cuidado infantil en Estados Unidos, en general, es gravemente corta. Parte de la razón es que la mayoría de los proveedores de cuidado diurno carecen de capacitación formal en el desarrollo de la primera infancia, y el pago en este sector es demasiado bajo para mantener a los proveedores más calificados en el trabajo o atraer trabajadores con mayores niveles de educación. Aumentar la remuneración y mejorar el estándar son vitales. Además, el cuidado de niños seguro, confiable y apropiado para el desarrollo es prohibitivamente caro para muchas familias de California. Reducir el costo del cuidado de niños de calidad a través de subsidios, créditos fiscales, y otros enfoques lo haría accesible a más familias de California.

### Volver realidad la preescuela universal de alta calidad para los niños de 3 y 4 años.

La evidencia es, y ha sido durante algún tiempo: la preescuela de alta calidad, basada en un centro, especialmente para los niños desfavorecidos, ayuda a desarrollar las habilidades socioemocionales necesarias para el éxito escolar y el éxito en la vida y es la inversión más eficaz en la educación formal que una sociedad puede hacer.

## Apoyar a los jóvenes vulnerables en su transición a una vida adulta productiva.

En California hoy, 750,000 personas entre 16 y 24 años no trabajan ni van a la escuela. Evitar que los jóvenes abandonen la escuela secundaria sin un título y encontrar maneras de recuperar a los adolescentes y adultos jóvenes desconectados es la clave para hacer frente a este problema costoso y que deja profundas cicatrices. Los programas de motivación para adolescentes, los programas de segunda oportunidad, formación vocacional y programas educativos en el lugar de trabajo pueden arrojar buenos resultados con los jóvenes en riesgo cuando tienen un fuerte enfoque en el apego y relaciones significativas, rasgos de personalidad positivos, disciplina y autocontrol – el mismo tipo de habilidades sociales, emocionales e interpersonales que promueven los programas educativos de alta calidad para la primera infancia.<sup>174</sup>

## Asegurar que la nueva fórmula de financiación de la educación estatal mejore los resultados educativos de los estudiantes desfavorecidos.

Tener recursos adicionales en la escuela en muchos sentidos ayudará a todos los estudiantes – por ejemplo, los profesores tendrán menos necesidad de pasar más tiempo con un niño con dificultades si un especialista puede proporcionar la asistencia específica que dicho niño necesita. Pero es importante que los administradores aseguran que estos nuevos fondos se utilicen para el fin previsto: abordar las necesidades específicas de los niños que tienen bajos ingresos, que participan en el sistema de cuidado de familia sustituta o aprenden inglés.

Evitar que los jóvenes abandonen la escuela secundaria sin un título y encontrar maneras de recuperar a los adolescentes y adultos jóvenes desconectados son claves para abordar la desconexión juvenil.



Crecer en pobreza disminuye el bienestar del niño y limita las oportunidades a largo plazo y las posibilidades en la vida.

## Un Nivel de Vida Digno

### Strengthen the safety net to better protect children from the adverse effects of poverty.

Crecer en pobreza disminuye el bienestar del niño y limita las oportunidades a largo plazo y las posibilidades en la vida. La pobreza persistente a través de generaciones plantea problemas específicos: la investigación ha demostrado que “la exposición de una familia a la pobreza del vecindario a través de dos generaciones consecutivas” reduce significativamente la capacidad cognitiva del niño.<sup>175</sup> Casi uno de cada cuatro niños en California vive por debajo del umbral oficial de pobreza; dado el alto costo de vida en California, una proporción aún mayor vive en un hogar económicamente estresado. Los niños no pueden elegir a sus padres; la sociedad tiene la obligación de asegurar que el nacimiento infortunio no sea el destino de un niño. Otras democracias prósperas hacen mucho más para aliviar la presión económica sobre las familias con hijos y proporcionar servicios universales que satisfagan las necesidades esenciales de los niños. Asegurar que las familias con hijos tengan una vivienda segura y estable y el acceso a un cuidado de niños de calidad y educación en la primera infancia no solo es justo, sino que también es inteligente; la sociedad puede invertir ya sea en el éxito o en pagar por el fracaso.

### Impulsar los salarios para los que están en la parte inferior de la escala de ingresos.

El salario mínimo se ha quedado muy rezagado de la inflación durante más de cuatro décadas,<sup>176</sup> mientras que los costos de elementos básicos como la vivienda, el cuidado de niños y la atención médica se han disparado. Recientemente, el movimiento “Fight for \$15” ha ganado fuerza nacional, especialmente entre los trabajadores de comida rápida. En un ejemplo de una acción local prometedora, un grupo de miembros del Consejo de la Ciudad de Los Angeles propuso una legislación para aumentar el salario mínimo de la ciudad a \$15.25 por hora para el año 2019.<sup>177</sup> Una gama de empujes a nivel federal, estatal y local puede ayudar a asegurar que las personas que trabajan a tiempo completo tengan la seguridad económica y un nivel de vida digno. El aumento del salario mínimo, la promulgación de ordenanzas de salario digno, la protección de los derechos a la negociación colectiva, la promoción del empleo a tiempo completo, el apoyo a los subsidios salariales, y la ampliación de las protecciones para los trabajadores indocumentados causarían una gran diferencia para las familias de California En Dificultades y California Desfavorecida.

## Pagar a los trabajadores agrícolas un salario justo.

Los trabajadores agrícolas de California, nueve de cada diez de los cuales han nacido en México, hacen contribuciones vitales para el acceso del país a alimentos saludables y para la economía del estado. También trabajan largas horas en condiciones a menudo difíciles y, de acuerdo con la más reciente Encuesta de Trabajadores Agrícolas del Departamento de Trabajo de Estados Unidos, por lo general ganan en el rango de \$15,000 a \$17,500. Un aumento de 40 por ciento de los salarios para el típico trabajador agrícola de temporada pasado totalmente al consumidor se traduciría en un aumento de alrededor de \$16 al año para los productos frescos, pero aumentaría los salarios de los trabajadores de cultivos, en el caso de California, de su rango actual a un salario de alrededor de \$23,000.

## Finalizar la inseguridad de las horas de trabajo.

El trabajo importa para el bienestar de las personas no solo por el dinero que ganan, sino que también proporciona la estructura, la dignidad y un sentido de control sobre la propia vida. Las horas de guardia erosionan estos beneficios que no provienen de ingresos. La ley de pago de envío a casa de California ofrece protecciones recibidas con agrado para los trabajadores con turnos por hora. Pero aunque esta ley ofrece más seguridad en los ingresos, muchos sostienen que no avanza lo suficiente.<sup>178</sup> Una nueva ordenanza entró en vigor en San Francisco en enero de 2014 que le da especial atención a las necesidades de los cuidadores. Entre otras disposiciones, la "Ordenanza del Centro de Trabajo Amigable con la Familia" de San Francisco brinda a los empleados el derecho de solicitar horarios de trabajo predecibles para acomodar las responsabilidades de cuidado a lo cual el empleador solo puede negarse por razones empresariales de buena fe. Mientras que algunas asociaciones empresariales se resisten a estas regulaciones por su posible impacto en la eficiencia y utilidades, los estudios han encontrado que la limitación de la inseguridad de las horas de trabajo puede mejorar la moral y la productividad y reducir el ausentismo.

## Aumentar el número de viviendas asequibles.

La vivienda estable y asequible es fundamental para el progreso del desarrollo humano, especialmente para los niños, cuyos resultados académicos y de salud tienden a quedara patas arriba por las mudanzas frecuentes y cuya salud y seguridad pueden ser profundamente comprometidos por las malas condiciones de vivienda. California ha luchado durante mucho tiempo con el alto costo de la vivienda – hoy, seis de los diez mercados metropolitanos más caros en alquiler en el país están en California.<sup>179</sup> Como resultado de la crisis de la vivienda y la posterior recesión, el mercado de la vivienda de alquiler se ha vuelto prohibitivo para muchas familias de bajos y medianos ingresos. En California En Dificultades y California Desfavorecida, más de la mitad de los hogares gasta más de 30 por ciento de sus ingresos en vivienda – la medida de la accesibilidad a la vivienda. Pero a pesar de esto, no ha surgido la atención a la vivienda como una prioridad en los últimos años. Las prioridades incluyen la preservación de viviendas asequibles existentes, aumentando su disponibilidad, y garantizando una financiación sostenible y a largo plazo de viviendas asequibles.

La vivienda estable y asequible es fundamental para el avance del desarrollo humano, especialmente para los niños.

# UN RETRATO DE CALIFORNIA 2014 - 2015

Es fácil averiguar cómo le va a la **economía de California**.  
¿Pero qué ocurre si queremos saber cómo le va a la **gente de California**?

La economía de California creció 123 por ciento durante las últimas tres décadas – pero la mediana de ingresos familiares en el estado aumentó solo 7 por ciento. Aunque los aumentos en el GDP y otros indicadores monetarios suelen ser informados como buena noticia, estas medidas no están construidas para decir mucho sobre lo que está pasando con la calidad de vida. Para saber eso, necesitamos una medida coherente que se centre de lleno en el bienestar de la gente y nos permita seguir el progreso humano a través del tiempo, como lo hacemos con el progreso económico. Un Retrato de California cuenta con una medida de este tipo – el Índice de Desarrollo Humano de Estados Unidos. El informe reúne los datos, análisis innovadores y un enfoque internacionalmente aclamado, probado por el tiempo, para revelar cómo les va a los diferentes grupos de californianos cuando se trata de los cimientos más básicos para una buena vida: **salud, educación e ingresos**. El índice permite comparaciones de bienestar de “manzanas con manzanas” para los condados, ciudades, grupos de vecindarios y grupos raciales y étnicos.

Sabía usted que...

- en realidad hay “cinco Californias”, caracterizadas por grandes diferencias en la capacidad de los niños para alcanzar su potencial y vivir sus vidas libremente elegidas y gratificantes como adultos
- los californianos viven más y ganan más que el estadounidense promedio, pero que, en algunas partes de Los Ángeles, la esperanza de vida promedio de un bebé nacido hoy está a la par con la de un bebé nacido hoy en Libia o en Sri Lanka
- si todos los adultos en California sin un diploma de secundaria pudieran tener uno, casi medio millón menos de californianos vivirían en pobreza

*“Esta exploración basada en datos de cómo les va a los niños y sus comunidades en todo California es una lectura obligada para legisladores, líderes empresariales, filántropos y cualquier persona que se preocupa por nuestro futuro”. Toni G. Atkins, Vocero de la Asamblea del Estado de California*

## ACERCA DEL INFORME

La medición de esta magnitud no tiene que ver solo con un simple buenas noticias o malas noticias para el estado en su conjunto – tiene que ver con las oportunidades, libertades y oportunidades de vida ampliamente divergentes de los diferentes grupos de californianos.

Un **Retrato de California** ofrece un punto de partida confiable y basado en hechos para hacer y responder a los tipos de preguntas que dan forma a las políticas y la inversión centrada en las personas y ayudan a que el sueño americano esté al alcance de todos.

## ACERCA DE LAS AUTORAS

**Sarah Burd-Sharps y Kristen Lewis** son codirectoras de Measure of America y coautoras de la serie de informes de **Measure of America** a nivel nacional, estatal y de condados. Las dos trabajaron anteriormente en temas de desarrollo humano en varios países de todo el mundo.

## ACERCA DEL PROYECTO

**Measure of America** es un proyecto no partidista del Consejo de Investigación de Ciencias Sociales. Crea herramientas metodológicamente sólidas y fáciles de usar para comprender el bienestar y las oportunidades en Estados Unidos y estimula el diálogo basado en hechos sobre estos temas. A través de copias impresas e informes en línea, mapas interactivos y tableros hechos a medida, Measure of America trabaja en estrecha colaboración con los socios para dar vida a los números, usando datos para identificar las áreas de necesidad, localizar palancas de cambio, y seguir el progreso a través del tiempo.

## ACERCA DEL DISEÑO

**Humantific** es una empresa de construcción de sentido visual reconocida internacionalmente que trabaja para la firma ChangeMaking con sede en Nueva York y Madrid



SSRC

[www.measureofamerica.org](http://www.measureofamerica.org)